

## **Lebenslauf**

### **Personalien**

Irene HöBI  
geb.: 16.09.1961 in Eschenbach i.d.Opf.  
Hardstr. 150, 90766 Fürth  
verheiratet, keine Kinder

### **Ausbildung**

1979 – 1982	Ausbildung zur Kinderkrankenschwester, Klinikum Nürnberg
1987 – 1988	Weiterbildung zur Stationsleitung, Klinikum Nürnberg
1992 – 1994	Weiterbildung zur Pflegedienstleitung Kath. Akademie für Gesundheitsberufe, Regensburg
2004 – 2007	Weiterbildungsstudium zur Krankenhausbetriebswirtin (VKD) AKM, Akademie für Krankenhausmanagement, Ingolstadt  Thema der Diplomarbeit: Behandlungspfade – ein Instrument zur Prozessoptimierung im Krankenhaus und an den Sektoren übergreifenden Schnittstellen betreut von Prof. Dr. Günther Neubauer
2010 – 2013	Ausbildung zum Systemischen Coach IFW, München
2013 – 07.2014	Weiterbildung Systemische Beratung / Familientherapie IFW, München

### **Beruflicher Werdegang**

01.10.1982 – 30.09.1989	Kinderkrankenschwester am Klinikum Nürnberg
01.10.1989 – 30.09.1999	Pflegedienstleitung und Projektmanagerin am Universitätsklinikum Erlangen
01.10.1999 – 28.02.2002	Pflegedienstleitung in der Klinik Fränkische Schweiz, Ebermannstadt
01.03.2002 – 30.06.2012	Pflegemanagerin (Mitglied der Klinikumsleitung) am Klinikum Fürth
seit 01.03.2012	selbständige Tätigkeit als Beraterin, Referentin und Coach

**Lehrtätigkeiten:**

- seit 10.2012      Lehrgang zur pflegerischen Leitung einer Station, Akademie für  
Pfleger- und Gesundheitsberufe, Erlangen
- seit 04.2013      Fernlehrgang Weiterbildung zur Leitung einer ambulanten  
Pflegeeinrichtung oder einer stationären Pflegeeinheit,  
DBfK, München
- seit 09.2013      Lehrauftrag für Organisationsentwicklung,  
Hochschule Deggendorf

**Vortragsthemen, Veröffentlichungen und Gutachtertätigkeit**

**Auswahl an Vortragsthemen:**

**Akademisierung in der Pflege**

- Juli 2007, Bildungswerk der bayerischen Bezirke, Seeon  
Juni 2008, Kath. Krankenhausverband, München  
September 2008, IIR Pflegemanagement-Kongress, Köln  
Mai 2009, BALK Landesgruppe Niedersachsen, Westerstede  
Juni 2010, Fachtagung MedBO, Regensburg  
November 2010, Bildungswerk der bay. Bezirke, Irsee  
März 2011, Frühjahrsakademie im Maximilianeum, München  
Juni 2012, Karrieretag Pflege dual, Hochschule München  
September 2013, Akademie der Kreiskliniken Reutlingen

**Pflege zwischen Ökonomie und Menschlichkeit**

- November 2008, Kath. Betriebsseelsorge, Obertrubach  
Juli 2009, Studientag der Krankenhauseseelsorger Erzdiözese Bamberg, Fürth

**Pflegereform – eine Chance für eine durchgängige Versorgung über  
Sektorengrenzen**

- April 2009, BGF-Gesundheitsforum, Bamberg

**Mehr Köpfe – besserer Service?**

- Mai 2009, BALK Regionalgruppe Schwaben, Kloster Irsee

**Karrierewege in der Pflege**

- September 2009, Pflegemesse Leipzig

**Altern bei der Arbeit – noch erlaubt!?**

- November 2009, Kath. Betriebsseelsorge, Obertrubach

**Dschungel der Berufs- und Bildungslandschaft Pflege Was braucht die Pflege an  
Aus- Fort- und Weiterbildung?**

- Februar 2010, BALK Landesgruppe Baden-Württemberg, Göppingen

**Pflegedienst an den Nahtstellen der Versorgung**

- April 2010, BGF-Gesundheitsforum, Bamberg

**Älter werden im Beruf – vom Baby-Boomer zum Best-Ager in der Pflege – (bzw. die Kunst altersgerechter Führung)**

Oktober 2010, Bayerische Anästhesietage, Fürth

Oktober 2012, November 2012 DBfK Führungskräfte tagung, Wörlitz, Bernried

November 2013, Augsburger Perspektiven, Augsburg

**Personalentwicklung in der Pflege in Zeiten von Fachkräftemangel und Personalnotstand**

Dezember 2010, Kath. Stiftungsfachhochschule, München

**IT und Pflege – Warum braucht die Pflege IT? –**

September 2011, gmds-Forum, IT-Trends Medizin /

Health-Telematics 2011, Essen

**Einführung von IT in der Pflege**

Januar 2012, Kongress Pflege 2012, Berlin

**Gesellschaft braucht Pflege – Teamstrukturen im Wandel**

Mai 2012, 19. GQMG Jahrestagung, Tübingen

**Übertragung heilkundlicher Tätigkeiten auf die Pflege**

September 2012, BKG-Tagung der Krankenhausleiter, Bad Wörrishofen

Februar 2013, 1. Schrobenhausener Krankenhaustag, Schrobenhausen

**Veröffentlichungen:**

**Motivation im Alltag – Der Mitarbeiter im Spannungsfeld zwischen gelebter und nicht gelebter Kultur**

Buchbeitrag in: Mitarbeitermotivation: praktisch und effizient, Springer Verlag, Mai 2010

**Die Bedeutung von Auswahlverfahren in der Personalentwicklung – Assessments als Instrument in der Personalentwicklung am Beispiel der Fachweiterbildung in der Intensivpflege –**

Thieme Verlag, Padua 09/2010

**Empfehlungen zur Einführung von IT in der Pflege**

Springer Verlag, Heilberufe, Sonderausgabe 01/2012

**Kommunikation im Team und mit Patienten**

Buchbeitrag in: Pflegewissen Stroke Unit, Springer Verlag, 2013

**Berufliches Ankommen akademisch ausgebildeter Pflegekräfte in den Einrichtungen**

Pflege in Bayern, Nr. 28, 04.2013

**Veränderungsmanagement**

Lehrbrief für das Fernlehrgangskonzept „Weiterbildung zur Leitung einer ambulanten Pflegeeinrichtung oder einer stationären Pflegeeinheit“, Deutscher Berufsverband für Pflegeberufe DBfK Südost, Bayern, Mitteldeutschland e.V., April 2012

### **Pflegemanagement im Krankenhaus**

*Lehrbrief für das Fernlehrgangskonzept „Weiterbildung zur Leitung einer ambulanten Pflegeeinrichtung oder einer stationären Pflegeeinheit“, Deutscher Berufsverband für Pflegeberufe DBfK Südost, Bayern, Mitteldeutschland e.V., Juni 2012*

### **Gutachtertätigkeit:**

*Fachgutachterin bei der Akkreditierung des dualen Pflegestudienganges der Kath. Stiftungsfachhochschule, München; Juli 2009*

*Fachgutachterin bei der Akkreditierung des dualen Pflegestudienganges der Fachhochschule Regensburg; April 2011*

### **Berufspolitische Aktivitäten im Ehrenamt**

- |                          |   |
|--------------------------|---|
| <i>seit März 2006</i>    | <i>1. Vorsitzende der Landesgruppe Bayern des Bundesverband Pflegemanagement (ehemals BALK)</i>         |
|                          | <i>Mitglied der bayerischen ARGE zur Förderung der Pflegeberufe in Bayern (Landespflegerat Bayerns)</i> |
| <i>seit Oktober 2008</i> | <i>Mitglied im Vorstand der bayerischen ARGE zur Förderung der Pflegeberufe in Bayern</i>               |
| <i>seit Januar 2009</i>  | <i>Mitglied im Vorstand des Bundesverbands Pflegemanagement</i>   |

### **Sonstige Kenntnisse**

*Ausbildung und Erfahrung in Moderationstechniken*

*gute EDV-Kenntnisse*

*gute Englischkenntnisse*

*Grundkenntnisse Neugriechisch*

*Fürth, 14. November 2013*

*Irene HöBI*